



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Projekt MAP rozvoje vzdělávání na území Prahy 8

IMPLEMENTAČNÍ PLÁN MAP

Dne 25. 9. 2017

Hlavním cílem projektu **Místní akční plán rozvoje vzdělávání na území Prahy 8** (dále jen MAP) je podpora a prohloubení systému spolupráce mezi zřizovateli, školami, vzdělávacími zařízeními a dalšími organizacemi působícími v oblasti vzdělávání na území správního obvodu Prahy 8 (MČ Praha 8, MČ Praha - Dáblice, MČ Praha - Dolní Chabry a MČ Praha - Březiněves).

Implementační plán MAP, který je jedním z výstupů projektu, zakotvuje základní postupy a pravidla implementace a komunikace v rámci procesu realizace místního akčního plánu vzdělávání a popisuje organizační strukturu, komunikační strategii a principy, na kterých je MAP postaven.

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA MAP

Organizační struktura zahrnuje spolupracující účastníky, kteří aktivně napomáhají k rozvoji vzdělávání na území Prahy 8. MAP vychází z charakteru cílových skupin a jejich očekávání:

- děti a žáci,
- rodiče a zákonní zástupci dětí,
- veřejnost,
- mateřské školy,
- základní školy,
- neziskové organizace,
- ÚMČ Praha 8,
- zřizovatelé mateřských a základních škol na území Prahy 8,
- zástupci MHMP.

Partneři MAP

Partneři MAP jsou:

- zřizovatelé škol a dalších vzdělávacích zařízení (včetně soukromých zřizovatelů), zástupci MČ, KAP a MHMP,
- školy, školská zařízení a poskytovatelé vzdělávání (mateřské školy, základní školy, speciální školy, základní umělecké školy a školská zařízení),
- zástupci neformálního vzdělávání, poradny, děti, žáci, rodiče, zákonní zástupci a veřejnost.

Řídící výbor MAP

Řídící výbor (ŘV) je hlavním orgánem MAP při plánování a schvalování aktivit a strategických dokumentů. ŘV je tvořen zástupci klíčových partnerů ovlivňujících oblast vzdělávání a odráží reprezentativnost na území Prahy 8. ŘV byl sestaven v úvodu realizace projektu dle metodických podkladů MŠMT.

Realizační tým MAP

Realizační tým projektu odpovídá za realizaci projektových aktivit a plnění harmonogramu. Tým je sestaven ze dvou částí, administrativní a odborné. Realizační tým se schází na projektových poradách.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Administrativní tým projektu:

Administrativní tým koordinuje realizaci a provázanost klíčových aktivit a zajišťuje pro odborný tým administrativní zázemí. Zpracovává veškerou projektovou dokumentaci, připravuje zprávy o realizaci a žádosti o platby. Hlavní role v administrativním týmu jsou manažer projektu a finanční manažer.

Manažer projektu:

- je zodpovědný za celkové řízení projektu,
- je hlavní kontaktní osobou projektu,
- zajišťuje koordinaci projektových aktivit a všech subjektů zapojených do realizace projektu,
- je zodpovědný za přípravu zpráv o realizaci,
- je zodpovědný za sledování změn projektu, vyhodnocování a naplňování indikátorů projektu.

Finanční manažer:

- je odpovědný za finanční řízení projektu,
- provádí dohled nad financováním projektu a stavem rozpočtu projektu, kontroluje a připravuje podklady pro žádosti o platbu,
- zpracovává žádosti o platbu,
- zpracovává finanční části zpráv o realizaci.

Odborný tým projektu:

Odbornou část týmu vede odborný garant a ve spolupráci s vedoucími pracovních skupin a experty tvoří strategické dokumenty MAP a zejména:

- zajišťuje metodické vedení a supervizi projektu,
- dohlíží na zpracování analytické části MAP,
- koordinuje zapojení veřejnosti,
- připravuje materiály ve vztahu k ÚMČ P8,
- je zodpovědný za naplnění dohody o prioritách ve všech svých krocích,
- je zodpovědný za akční plánování,
- dohlíží na činnost pracovních skupin.

V rámci projektu jsou ustanoveny dvě **pracovní skupiny**

- Pracovní skupina pro předškolní vzdělávání (PV),
- Pracovní skupina pro školní a neformální vzdělávání (ZV).

Vedoucí pracovních skupin sestavili tým expertů, kteří připravují podklady a strategické dokumenty. Za tímto účelem se dle potřeby schází v rámci svých pracovních skupin.

Pracovní skupina pro předškolní vzdělávání (PV):

Skládá se z vedoucí skupiny a dvou expertek na předškolní vzdělávání. Skupina se schází 1x měsíčně na pravidelné porady nebo dle potřeby. Komunikace se členy Řídícího výboru, kteří jsou zástupci PV je převážně elektronická, telefonická, popřípadě osobní v rámci jednání ŘV nebo workshopů. Obsahem práce pracovní skupiny pro PV je analýza potřeb v segmentu PV v prioritních oblastech a cílech MAP, sumarizace dat, příprava strategických dokumentů za tuto oblast vzdělávání a akční



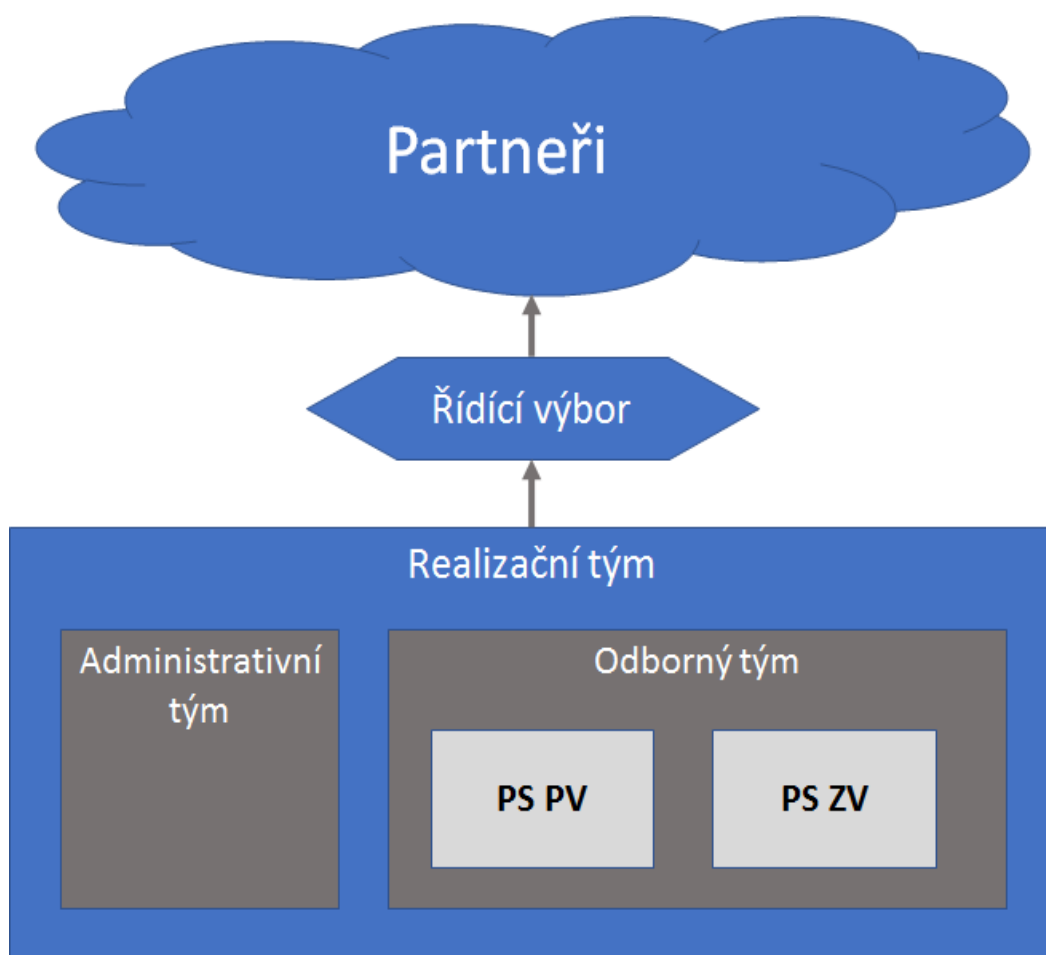
EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



plánování, SWOT3 analýza, evaluace. Vedoucí skupiny připravuje odborné podklady pro jednání ŘV a vede výkazy práce členů PS PV.

Pracovní skupina pro základní a neformální vzdělávání (ZV):

Je složena z vedoucí skupiny a dvou expertů, setkání jsou konána dle potřeby. Komunikace se členy ŘV a realizačního týmu MAP probíhá elektronicky, telefonicky i formou přímého osobního kontaktu. Pracovní skupina ZV provádí odborné analýzy potřeb v oblasti základního a neformálního vzdělávání vztahené k prioritám a opatřením MAP, podílí se na tvorbě podkladů a strategických dokumentů pro jednání ŘV. Usiluje také o vzájemné poznání, porozumění, sdílení a přenos dobré praxe mezi oblastmi formálního a neformálního vzdělávání.





EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



KOMUNIKAČNÍ STRATEGIE MAP

Cíl komunikační strategie

Komunikační strategie má za cíl zlepšit vzájemnou komunikaci mezi mateřskými a základními školami, mezi zřizovateli a školami, mezi zřizovateli navzájem, mezi školou, zřizovatelem a rodiči, zákonnými zástupci, dětmi a žáky. Pomocí komunikační strategie obousměrně propojujeme všechny účastníky MAP v rámci Prahy 8.

Nástroje komunikace

Pro šíření informací o projektu jsou využity následující komunikační kanály:

- internetové stránky MČ Praha 8,
- facebook MČ Praha 8,
- měsíčník Osmička,
- internetové stránky MČ Praha - Dolní Chabry,
- Chaberský zpravodaj,
- internetové stránky MČ Praha - Ďáblice,
- internetové stránky MČ Praha – Březiněves,
- Březiněvský zpravodaj.

Informace budou rovněž šířeny v rámci realizovaných workshopů a seminářů se zástupci veřejnosti a rodičů dětí a žáků. Informace o MAP budou zveřejněny v zapojených mateřských a základních školách.

Nastavení komunikace se k danému území a počtu účastníků MAP na daném území jeví jako optimální.

Pravidla komunikace

V rámci MAP spolupracují a komunikují zejména:

- zřizovatelé škol a školských zařízení,
- poskytovatelé formálního a neformálního vzdělávání,
- uživatelé formálního a neformálního vzdělávání.

V rámci realizace projektu MAP bude probíhat zapojení veřejnosti a následná výměna informací, a to především pro:

- zajištění přístupu veřejnosti k informacím,
- aktivní informování veřejnosti,
- spoluúčasť veřejnosti na plánování a společné vizi,
- poradenství.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Za realizaci komunikační strategie je zodpovědný administrativní tým projektu.

PRINCIPY MAP

V rámci projektu MAP dodržujeme následující principy:

Zapojení veřejnosti

Zapojení veřejnosti probíhá skrz:

- zajištění přístupu veřejnosti k informacím,
- aktivní informování veřejnosti,
- konzultace s veřejností (připomínky, postoj veřejnosti),
- spoluúčast veřejnosti na plánování.

Otevřenost

Vzdělávání chápeme jako celoživotní proces, který se odehrává nejen v prostředí školy, ale jeho stále významnější část představují mimoškolní vzdělávací aktivity. Jedním ze základních předpokladů k efektivnímu propojování procesů ve vzdělávání je jejich otevřenost. Tvorba a realizace MAP musí respektovat zásady rovných příležitostí a možnosti aktivní spoluúčasti všech dotčených zájmových skupin. Otevřenost MAP by měla přispívat k budování důvěry a rozvoji spolupráce mezi partnery, uznání výstupů dílčích aktivit a podpoře přenositelnosti příkladů dobré praxe mezi MAP navzájem.

Spolupráce

V rámci MAP spolupracují minimálně tři strany, tj. zřizovatelé, poskytovatelé a uživatelé. Zřizovateli jsou především obce a kraje, příp. soukromoprávní zřizovatelé škol zapsaných v rejstříku škol, a zřizovatelé dalších vzdělávacích zařízení. Poskytovateli jsou jednotlivé MŠ a ZŠ a další organizace mimoškolního vzdělávání. Uživatelé jsou děti v MŠ a žáci ZŠ, rodiče a zaměstnavatelé.

Dohoda

MAP představuje dohodu, ve které se zúčastněné strany (viz princip spolupráce) navzájem shodnou na prioritách v oblasti vzdělávání pro příslušné území. Svobodný a informovaný souhlas musí být výsledkem svobodné rozpravy a demokratické spolupráce. Dohoda musí být nejen o záměrech, ale také o způsobu a postupu realizace odsouhlasených aktivit.

Partnerství

Partnerství je založeno na sdílené odpovědnosti a na demokratických principech rozhodování při tvorbě a řízení, monitorování a vyhodnocování plánu. Podíl partnerů na společném plánu nemusí být stejný. Účast musí být opodstatněná a nezastupitelná. Jejich přínos pro tvorbu či realizaci plánu musí spočívat v zajištění aktivit, bez jejichž realizace by nebylo dosaženo cílů.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Udržitelnost

Tvorba MAP nesmí být účelovou aktivitou, ale měla by sloužit k nastavení a rozvoji dlouhodobé spolupráce účastníků v oblasti vzdělávání na místní úrovni. Plánování je opakující se proces, ve kterém je nutné sledovat průběh realizace, vyhodnocovat dosahování cílů a přijímat nová opatření vedoucí k nápravě či dalšímu zlepšení a rozvoji.

SMART

Realizace cílů MAP musí být proveditelná, a proto by měla být sestavena jako SMART:

- **Specifická**, tj. s popisem konkrétních opatření a kroků.
- **Měřitelná**, tj. s uvedenými indikátory, které jsou měřitelné a vypovídající.
- **Akceptovaná**, tj. odsouhlasená a s jasně vymezenými kompetencemi i povinnostmi.
- **Realistická**, tj. musí odrážet skutečné potřeby, plán musí být proveditelný a zdroje dostupné.
- **Termínovaná**, tj. opatření a kroky mají svůj jasný termín.

Implementační plán MAP odsouhlasen ŘV MAP P8.

V Praze dne 25. 9. 2017